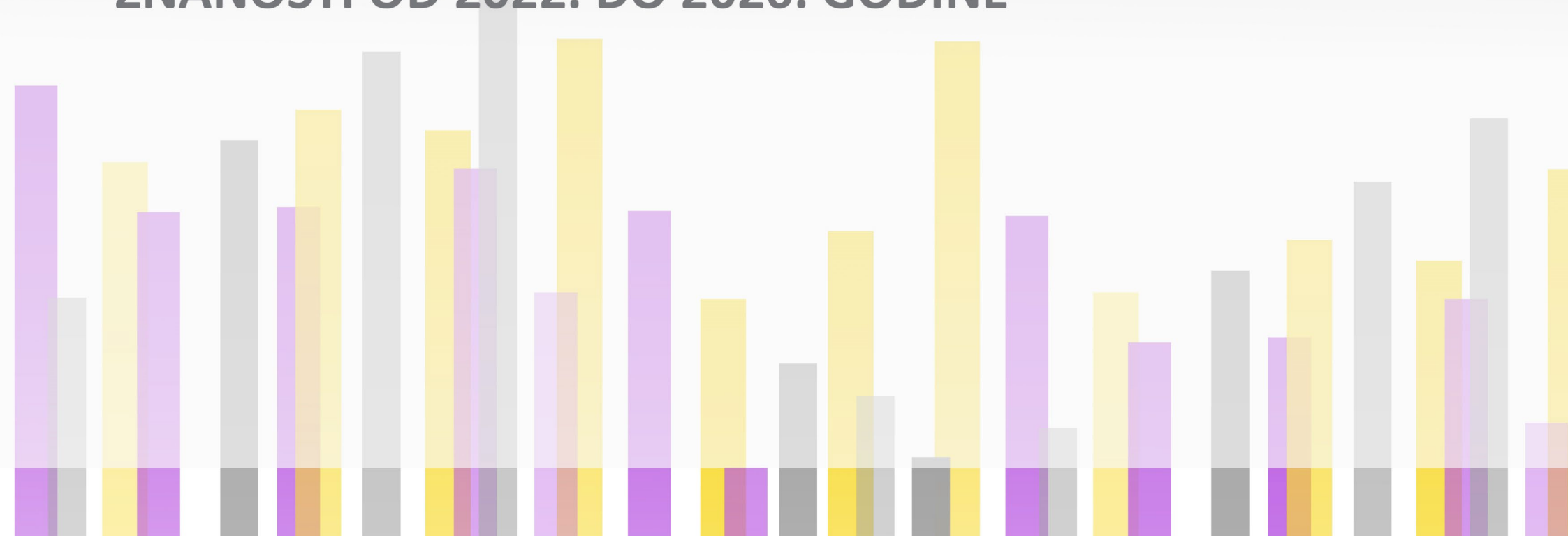


Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku  
**Fakultet za odgojne i obrazovne znanosti**

## **STRATEGIJA RAZVOJA FAKULTETA ZA ODGOJNE I OBRAZOVNE ZNANOSTI OD 2022. DO 2026. GODINE**





# Sveučilište Josipa Jurja Strossmayera u Osijeku Fakultet za odgojne i obrazovne znanosti

## MISIJA

Znamo da se budućnost stvara već danas, stoga obrazujemo kompetentne, mudre, odgovorne i pouzdane stručnjake za rad u odgojno-obrazovnim ustanovama. U interdisciplinarnome okruženju učimo, istražujemo, poučavamo, surađujemo i stvaramo nove prilike. Potičemo stvaranje inkluzivnog okruženja, temeljeno na suvremenim znanstvenim spoznajama i dobrim praksama.

## VIZIJA

Predani nasljeđu obrazovanja za sve, bit ćemo snažan i prepoznatljiv partner u razvoju društva znanja na lokalnoj i globalnoj razini.

# VRIJEDNOSTI

## AKADEMSKA IZVRSNOST

Sve što radimo, utemeljeno je na posvećenosti akademskoj izvrsnosti. U svome poučavanju, istraživanju, projektima i suradnjama oslanjamo se na znanje, tradiciju, suvremenost i budućnost te kvalitetu nastavnoga procesa utemeljenog na znanstvenim spoznajama.

## INKLUZIVNOST

Vjerujemo u obrazovanje za sve. Zalažemo se za uključivanje osjetljivih, ranjivih i podzastupljenih skupina u društvu. Promičemo cjeloživotno učenje, nastojimo kod studenata razviti osjećaj za socijalno odgovornim ponašanjem, osjećaj ponosa s obzirom na vlastito kulturno nasljeđe te uvažavanje kulturnoga nasljeđa drugih studenata. Potičemo usvajanje znanja i osmišljavanje novih i kreativnih pristupa potrebnih za funkcioniranje u društvu. Posebnu pozornost dajemo rehabilitaciji i intervenciji, kao oblicima primjerene podrške u najmanje restriktivnom okruženju.

## **USMJERENOST NA STUDENTE**

U obrazovanju studenata njegujemo holistički pristup i vodimo se svim značajnim aspektima ljudskoga razvoja i osobnim iskustvima. U svemu što radimo, nastojimo pružiti studentima najbolje iskustvo učenja relevantno za primjenu u društvu koje se mijenja.

## **POSVEĆENOST ODGOJNO-OBRAZOVNIM IDEJAMA**

Neprestanim preispitivanjem, samoučenjem i radom na sebi čuvamo i promičemo ugled svih odgojno-obrazovnih djelatnika. Promičemo koordinaciju sustava odgoja i obrazovanja s potrebama društva.

# I. Interno osiguravanje kvalitete i društvena uloga visokog učilišta



Broj cilja	Strategija UNIOS-a	Cilj	Pokazatelj uspješnosti	Ciljna vrijednost
1.	VII. 7.1.1. 7.1.2. 7.2.1. 7.2.2.	Kontinuirano uspostavljati funkcionalan sustav unutarnjeg osiguranja kvalitete.	Priručnik za kvalitetu i ostala relevantna dokumentacija sustava upravljanja kvalitetom. Izvješće o provedbi unutarnje prosudbe sustava upravljanja kvalitetom. Izvješće o stručnom usavršavanju stručno-administrativnog osoblja.	3 Kontinuirano
2.	VII. 7.2.1.	Primjenjivanje preporuka za unapređenje kvalitete iz ranije provedenih prosudbi.	Akcijski plan. Usklađenost dokumentacije sustava upravljanja kvalitetom sa sveučilišnom dokumentacijom o sustavu upravljanja kvalitetom.	1 Kontinuirano
3.	VII. 7.2.2.  IV. 4.1.8.	Podupiranje akademskog integriteta i sloboda te sprječavanje svih oblika neetičnog ponašanja, netolerancije i diskriminacije.	Uspostavljen sustav podupiranja akademskog integriteta i sloboda i sprječavanje svih oblika neetičnog ponašanja, netolerancije i diskriminacije. Pravilnik o diplomskim i završnim radovima.	Na početku svake akademske godine 1

# I. Interno osiguravanje kvalitete i društvena uloga visokog učilišta



Broj cilja	Strategija UNIOS-a	Cilj	Pokazatelj uspješnosti	Ciljna vrijednost
4.	IV. 4.1.8.	Unaprjeđivanje promidžbe Fakulteta i odnosa s javnošću.	Mrežna stranica Fakulteta. Društvene mreže Fakulteta.	Kontinuirano
5.	IV. 4.1.2. 4.1.7. 4.1.3.	Poticanje i razumijevanje društvene uloge Fakulteta.	Volonterski doprinos zajednici, javna predavanja, okrugli stolovi, radionice za javnost.	Kontinuirano
6.	I. 1.2.  III. 1.2.	Usklađivanje programa cjeloživotnog učenja s društvenim i gospodarskim potrebama.	Revidirani programi cjeloživotnog učenja.	Na početku svake akademske godine

## II. Studijski programi



Broj cilja	Strategija UNIOS-a	Cilj	Pokazatelj uspješnosti	Ciljna vrijednost
1.	I. 1.1.1. 1.5.1 1.7.1. 4.2.2.	Usklađivati opće ciljeve svih studijskih programa s misijom, vizijom i strateškim ciljevima Sveučilišta i Fakulteta.	Izrađene analize studijskih programa i redovito iznobljavanje istih. Uključeni vanjski dionici kao članovi Povjerenstva za iznobljavanje studijskih programa.	3
2.	I. 1.1.2.	Pratiti stanje tržišta rada, usklađivati upisne kvote. Pratiti deficitarnost odgojno-obrazovne i edukacijsko-rehabilitacijske struke.	Izvod iz Hrvatskog zavoda za zapošljavanje o razini zapošljivosti. Praćenje specijaliziranih statističkih izvješća TALIS. Upisne kvote. Upis na tercijalnu razinu obrazovanja. Napredovanje u stručna zvanja. Nagrade za najbolje odgojno-obrazovne djelatnike.	Kontinuirano
3.	I. 1.2.1. 1.2.2. 1.2.4.	Definirati i uskladiti ishode učenja studijskih programa s razinom i profilom kvalifikacija koje se njima stječu. Implementirati inkluzivne vrijednosti u studijske programe.	Mjerljivi i dostupni ishodi učenja za svaki studijski program i za svaki kolegij. Zapisnik s edukacije za nastavnike o ishodima učenja. Ugovor o radu na projektu Europske unije s ciljem usklađivanja sa standardima Hrvatskog kvalifikacijskog okvira.	6

## II. Studijski programi



### Broj cilja

### Strategija UNIOS-a

### Cilj

### Pokazatelj uspješnosti

### Ciljna vrijednost

4.

I.  
1.3.1.  
1.3.3.

Poboljšanje postojećih i oblikovanje novih studijskih programa propitivanjem i uvažavanjem potreba studenata, poslodavaca, strukovnih udruženja i alumnija u postupcima planiranja, predlaganja i prihvaćanja novih te reviziji ili ukidanju postojećih programa.  
Uključivanje rehabilitacijskih pristupa i postupaka u studijske programe.

Izvešća o imenovanju povjerenstava za obrane završnih radova.  
Iznovljavanje postojećih obrazaca za prijavu teme.  
Nastavak korištenja antiplagijatorskog programa.  
Uvid u rezultate studentske ankete.  
Objavljivanje radova mentora i studenta proizašlih iz završnih i diplomskih radova.

4

5.

I.  
1.6.1.

Osigurati kvalitetu studentske stručno-pedagoške prakse u svim studijskim programima.  
U provođenje studentske stručne prakse uključiti stručnjake edukacijsko-rehabilitacijskog profila.

Zapisnici sa sastanaka i edukacija mentora.  
Pravilnik o stručno-pedagoškoj praksi.  
Dnevnici i mape stručno-pedagoške prakse.

3



### III. Nastavni proces i podrška studentima



Broj cilja	Strategija UNIOS-a	Cilj	Pokazatelj uspješnosti	Ciljna vrijednost
1.	III. 1.1. 1.2.	Prikupljati i analizirati podatke o napredovanju studenata.	Godišnje izvješće prodekana za nastavu o održanim motivacijskim razgovorima i praćenju studenata u rješavanju problema studiranja.	Svake godine dva izvješća
2.	III. 1.2. 1.2.1. 1.2.5. 1.2.3. 1.2.4.	Poticati različite načine izvođenja nastave u skladu s predviđenim ishodima učenja.	Evidencija o održanim radionicama i edukacijama nastavnika u svrhu unaprjeđenja nastavnog procesa.	Godišnje dvije radionice/edukacije
3.	III. 1.2. 1.2.2.	Vrednovanje nastave i nastavnih metoda.	Evidencija o održanim radionicama i edukacijama nastavnika i studenata.	Godišnje dva predavanja/radionice/edukacije
4.	III. 1.3. 1.3.1	Psihološko savjetovanje, podrška studentima s invaliditetom i drugim podzastupljenim skupinama studenata.	Izvjeshće Povjerenika za studente s invaliditetom.	1 godišnje Kontinuirano

### III. Nastavni proces i podrška studentima



Broj cilja	Strategija UNIOS-a	Cilj	Pokazatelj uspješnosti	Ciljna vrijednost
5.	III. 1.3. 1.3.2. 1.4.3.	Profesionalno usmjeravanje i savjetovanje studenata o studiranju i karijernim mogućnostima u i izvan Republike Hrvatske.	Izvešća Centra za karijerni razvoj studenata i Alumnija o provedenim aktivnostima.	Jednom godišnje
6.	III. 1.4. 1.4.1. 1.4.2.	Poticati studente na pohađanje dijela studija u inozemstvu i osigurati priznavanje ECTS-a stečenih na drugom visokom učilištu.	Broj ostvarenih mobilnosti. Izvešće prodekana za poslovne odnose i međunarodnu suradnju.	Godišnja izvješća
7.	III. 1.5. 1.5.1. 1.5.2.	Podrška inozemnim studentima.	Broj ostvarenih mobilnosti inozemnih studenata. Broj potpisanih ugovora o suradnji s inozemnim visokim učilištima. Broj kolegija koji se izvode na stranom jeziku. Broj održanih zajedničkih sastanka i evaluacija inozemnih studenata o zadovoljstvu studiranja na FOOZOS-u.	Godišnja izvješća

### III. Nastavni proces i podrška studentima



Broj cilja

Strategija  
UNIOS-a

Cilj

Pokazatelj uspješnosti

Ciljna vrijednost

8.

III.  
1.7.  
1.7.1.  
1.7.2.

Informirati i povećati broj studenata uključenih u kulturne, sportske i druge aktivnosti.

Objave na mrežnim stranicama i društvenim mrežama.  
Broj studenata izlagača na AEXPO izložbi likovnih radova.  
Katalozi izložbi.

Kontinuirano  
  
Svake druge godine AEXPO izložba studentskih likovnih radova

## IV. Nastavnički i institucijski kapaciteti



Broj cilja	Strategija UNIOS-a	Cilj	Pokazatelj uspješnosti	Ciljna vrijednost
1.	V. 5.1 5.2.	Osigurati nastavnički kadar u skladu s potrebama suvremene odgojno-obrazovne prakse u dječjim vrtićima i osnovnim školama.	Broj nastavnika biranih u znanstveno-nastavna zvanja.	Pokrivenost nastave s vlastitim kadrom
		Unaprijediti i usustaviti neposrednu komunikaciju između nastavnika i studenata te izjednačiti pristup u komunikaciji s izvanrednim i redovitim studentima.	Zadovoljstvo svih studenata neposrednom komunikacijom s nastavnicima iskazano u internoj anketi.	Ocjena 4 i više (od 5)
2.	V. 5.1.	Provoditi aktivnosti pružanja podrške razvoju znanstvenih kadrova, osobito međunarodnim istraživanjima, objavama radova u recentnim međunarodnim znanstvenim publikacijama te daljnjem jačanju stručnih/nastavničkih, znanstvenih/istraživačkih i jezičnih kompetencija.	Broj međunarodnih istraživanja. Broj objavljenih radova u recentnim međunarodnim znanstvenim publikacijama. Broj radionica organiziranih u svrhu jačanja stručnih/nastavničkih, znanstvenih/istraživačkih i jezičnih kompetencija (na materinskom i stranom jeziku).	Godišnje povećanje broja prijava na natječaje  Godišnje povećanje broja objavljenih radova u recentnim časopisima

## IV. Nastavnički i institucijski kapaciteti



Broj cilja	Strategija UNIOS-a	Cilj	Pokazatelj uspješnosti	Ciljna vrijednost
		Motivirati i informirati nastavnike o kriterijima napredovanja i sustavno uključivati i upućivati nastavnike u procedure za napredovanje i izbore u zvanja.	Broj sastanaka odsjeka na kojima se nastavnike informiralo o kriterijima napredovanja.	2 sastanka tijekom akademske godine
3.	III. 3.2. 3.3.	Izraditi jasne kriterije za postizanje jasnoće i ravnomjerne zastupljenosti nastavnika u odlaznoj mobilnosti te ulagati dodatne napore za privlačenje nastavnika i studenata na dolaznu mobilnost.	Izrađeni kriteriji za postizanje jasnoće i ravnomjerne zastupljenosti nastavnika u odlaznoj mobilnosti. Broj kolegija na engleskom jeziku. Broj ostvarenih suradnji i potpisanih ugovora sa srodnim fakultetima u inozemstvu. Broj predstavljanja Fakulteta srodnim fakultetima u inozemstvu putem online sastanaka s vodstvom i studentima fakulteta.	Postojanje kriterija  Povećanje od 10% od 2022 - 2026  Povećanje od 10% od 2022-2026

## IV. Nastavnički i institucijski kapaciteti



Broj cilja	Strategija UNIOS-a	Cilj	Pokazatelj uspješnosti	Ciljna vrijednost
		Izraditi jasnije pokazatelje za praćenje procesa unapređivanja nastave i pružanja potpore studentima u učenju.	Izrađeni pokazatelji za praćenje procesa unapređivanja nastave i pružanja potpore studentima u učenju.	Jednom godišnje
		Objavljivati pojedinačne i/ili zajedničke radove u međunarodnim visoko rangiranim časopisima te sudjelovati u projektima i aplicirati na relevantne međunarodne natječaje i izvore.	Broj radova u međunarodno visoko rangiranim časopisima. Broj sudjelovanja u projektima.  Broj aplikacija na relevantne međunarodne natječaje i izvore.	Povećanje od 10% od 2022 - 2026
4.	II. 2.2.  V. 5.1.  VI. 6.1.	Osiguravati kvalitetne uvjete za studiranje i rad nastavnika.	Rezultati ankete o kvaliteti uvjeta za studiranje i rad nastavnika.	2 ankete od 2022 - 2026

## IV. Nastavnički i institucijski kapaciteti



Broj cilja	Strategija UNIOS-a	Cilj	Pokazatelj uspješnosti	Ciljna vrijednost
5.	I. 1.2.4.	Proširiti knjižnicu i opremiti dodatnim sadržajima sa svrhom osiguravanja kvalitetnih uvjeta studiranja i zadovoljavanja potreba studenata.	Broj prostorija knjižnice i popis sadržaja.	Povećanje dodatnih sadržaja knjižnice od 2022 - 2026
	VI. 6.1.12.4.	Povećati broj naslova knjiga te sustavno pružati kvalitetne usluge korisnicima knjižnice.	Evidencija knjižnice o nabavi knjiga i dodatnim sadržajima. Rezultati ankete o kvaliteti usluge knjižnice.	5% povećan broj knjiga od 2022 - 2026  2 ankete od 2022 - 2026
		Osigurati sustavno obrazovanje studenata u području informacijske pismenosti.	Izvešće o broju i sadržaju kolegija iz područja informacijske pismenosti. Broj dodatnih edukacija i radionica iz područja informacijske pismenosti.	Najmanje 1 radionica/ edukacija godišnje

## IV. Nastavnički i institucijski kapaciteti



Broj cilja

6.

Strategija  
UNIOS-a

V.  
5.3.

Cilj

Jasno i transparentno prikazivanje svih financijskih prihoda i rashoda Fakulteta, navodeći sve podatke koji uključuju organiziranje znanstvenih konferencija te sudjelovanje u domaćim, međunarodnim i drugim projektima.

Pokazatelj uspješnosti

Godišnje izvješće Dekana.

Ciljna vrijednost

Jedno izvješće  
godišnje



## V. Znanstvena/umjetnička djelatnost



Broj cilja	Strategija UNIOS-a	Cilj	Pokazatelj uspješnosti	Ciljna vrijednost
1.	II. 2.1.2. 2.1.3.	Razvijati poticajno znanstveno okruženje s fokusom na umrežavanje i interdisciplinarnost.	Godišnje izvješće rada centara. Analiza broja financiranih projekata.	Svake godine 1 mjera
2.	II. 2.1.4.	Razvijati institucionalne oblike podrške znanstvenoj djelatnosti.	Broj financiranih oblika podrške znanstvenoj djelatnosti. Usvojen Strateški program znanstvenih istraživanja Fakulteta od 2025. do 2029. godine. Usvojena Strategija razvoja Fakulteta od 2027. do 2031. godine.	Revidirani svi oblici podrške u strateškom razdoblju.  2 strategije
3.	II. 2.2.3. 4.1.1. 4.1.2. 4.1.7.	Jačati suradnju s lokalnom zajednicom, gospodarskim subjektima i znanstvenim organizacijama s ciljem formiranja zajedničkih timova za istraživanje i razvoj.	Broj ostvarenih suradnji s gospodarskim subjektima i znanstvenim organizacijama.	Svake godine 5 suradnji

## V. Znanstvena/umjetnička djelatnost



Broj cilja	Strategija UNIOS-a	Cilj	Pokazatelj uspješnosti	Ciljna vrijednost
4.	II. 2.4.1 2.4.2. 2.4.3.	Pozicioniranje Fakulteta kao umjetničko-znanstveno-nastavnog središta Republike Hrvatske koje sustavno i planski razvija kreativnu industriju te povezuje znanost, gospodarstvo i umjetničku praksu.	Broj ostvarenih organizacija i suorganizacija skupova koji povezuju znanost, gospodarstvo i umjetničku praksu. Potpisan sporazum o suradnji s galerijskim prostorom. Izrađen Katalog izložbi.	Svake godine organizacija ili suorganizacija minimalno 1 skupa. Potpisani sporazumi o suradnji s galerijskim prostorom.
5.	III. 3.1.6. 3.1.7.	Intenziviranje aktivnosti promidžbe i vizualnog identiteta Fakulteta na mrežnim stranicama i društvenim mrežama, kao i sajmovima obrazovanja.	Pojačana aktivnost na društvenim mrežama. Izrada Kataloga vizualnog identiteta. Sudjelovanje na 2 sajma obrazovanja.	Kontinuirano. 1 Katalog vizualnog identiteta. Revidiranje Kataloga.
6.	III. 3.2.4. 3.2.5 3.3.3. 3.3.4.	Sustavno povećavati broj međunarodnih skupova, uspostavljati međunarodnu suradnju i poticati nastavnike na sudjelovanje u organizaciji međunarodnih skupova i događanja.	Broj organiziranih međunarodnih znanstvenih skupova.	Minimalno 1 skup godišnje.

## V. Znanstvena/umjetnička djelatnost



Broj cilja	Strategija UNIOS-a	Cilj	Pokazatelj uspješnosti	Ciljna vrijednost
			Broj organiziranih pozvanih predavanja stranih znanstvenika i umjetnika.	Minimalno 1 predavanje stranog predavača godišnje.
			Broj potpisanih sporazuma o suradnji s inozemnim institucijama.	Minimalno 2 sporazuma o suradnji godišnje.